



Gribskov
Genbrug & Ressourcer

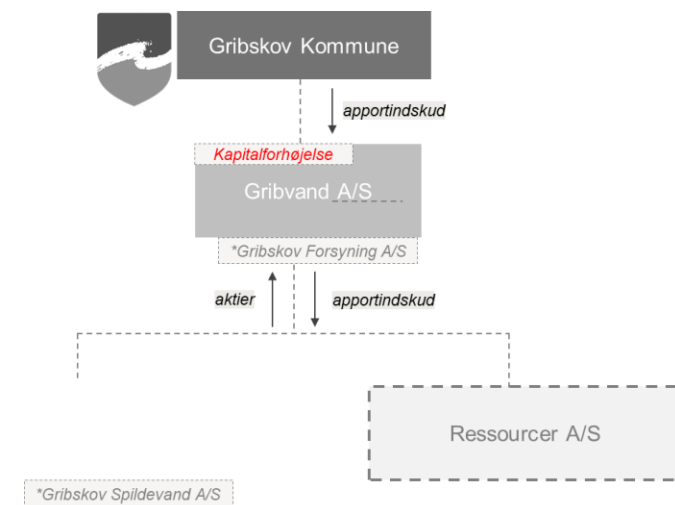
Affald 2023 - i orkanens øje

- Baggrund for overdragelse af affaldsområdet til Gribskov Forsyning og hvorfor
- Samarbejde med ejerkommunen
- Vil kravet om selskabsgørelse ændre noget
- Synergier

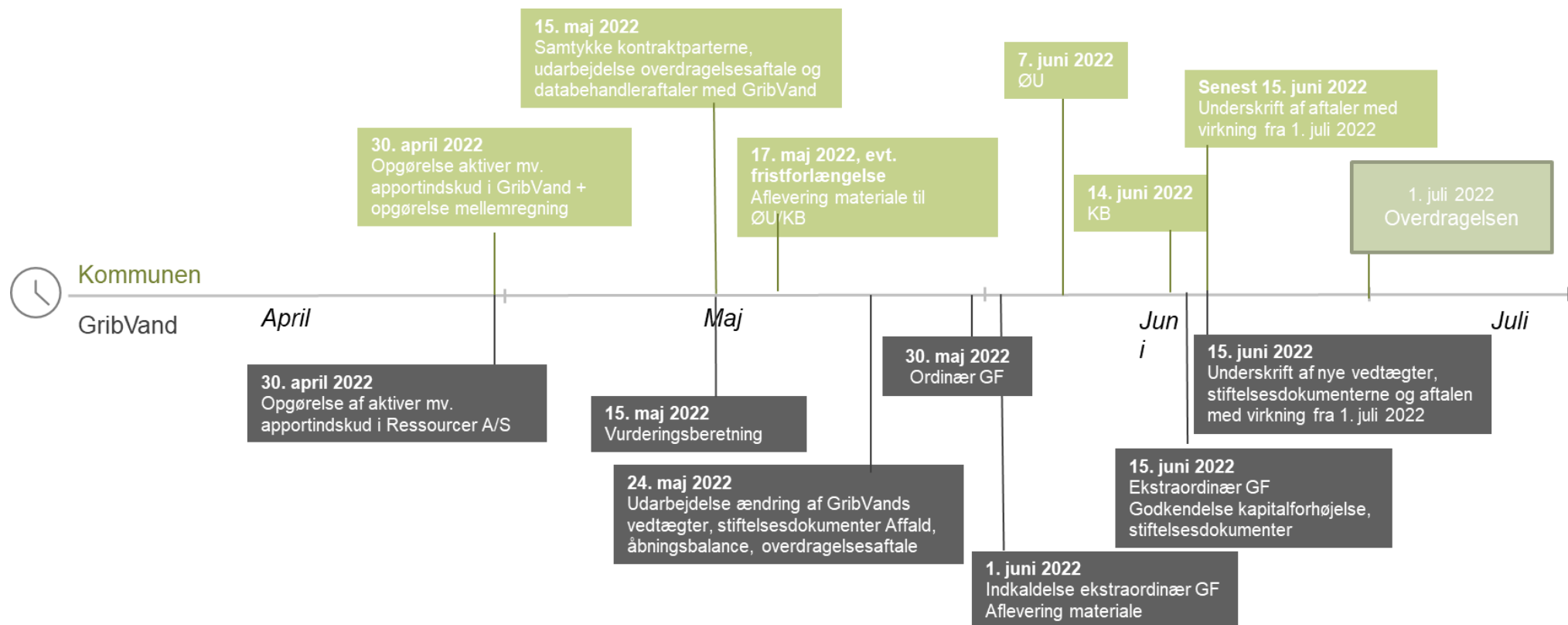
- Pr. 1. januar 2022 tiltræder ny bestyrelse i Gribvand A/S – giver anledning til at genbesøge ejerstrategien
- I april beslutter Byrådet ”at styrke selskabets robusthed ved at overdrage affaldsforsyningen til Gribvand”
- På Byrådsmøde i juni beslutter Byrådet ”overdragelse af affaldsforsyningen til Gribvand, som vil stifte et nyt datterselskab til at varetage opgaverne. Overdragelsen skal ske pr. 1. juli 2022”
- Formålet er:
 - At styrke Gribvands robusthed
 - At skabe synergi mellem forsyningsarterne i Gribvand
 - Omkostningseffektivitet; at holde affaldstaksterne mest muligt nede
 - At være på forkant med forventet ny regulering på området

Baggrund – sker på tre måneder

- Processen er helt afgørende
- Der etableres en styregruppe (bestyrelsesformand, adm. Direktør, Teknisk direktør, centerchef, advokat og revisor)
- Gribvand A/S stifter et datterselskab Ressourcer A/S
- Kommunen apportindskyder aktiver, medarbejderne, kontrakter, driftskapital mv. i Gribvand A/S
- Der foretages en kapitalforhøjelse i Gribvand A/S
- Gribvand apportindskyder en del af aktiverne mv. i Ressourcer A/S mod aktier som vederlag.
- Medarbejderne, it-systemer mv. forbliver i Gribvand
- Økonomisk adskillelse: Affaldsaktiver og serviceaktiviteter (til spildevandsaktiviteter) holdes adskilt



Baggrund – sker på tre måneder



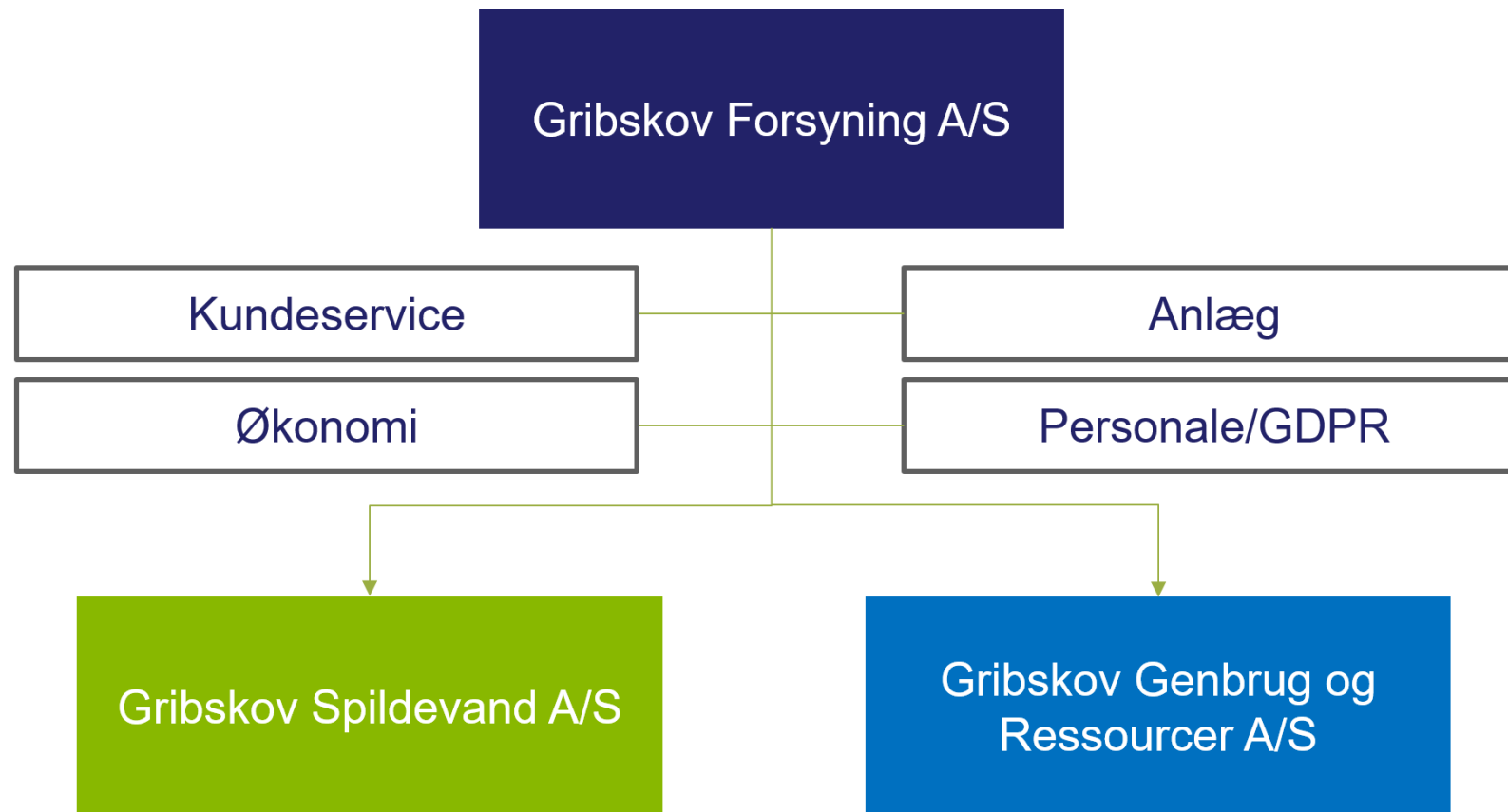
Baggrund - overdragelsesaftale

- Overdragelsesaftale vedrørende overdragelse af affalds- og ressourceområdet til Gribskov Genbrug & Ressourcer A/S
- Bilag til overdragelsesaftalen:
 - Bilag 2.1 Vurderingsberetning EY
 - Bilag 2.6.1 Anlægskartotek
 - Bilag 2.7.3 Overdragelsesaftalen Forsyning
 - Bilag 2.10.1.1 Oversigt over ejendomme
 - Bilag 6.3.1 Oversigt over offentligretlige tilladelser
- Affalds- og ressourceområdet overdrages som en virksomhedsoverdragelse. Det betyder at medarbejderne skal følge med over til det nye selskab med de samme rettigheder og forpligtelser.
- Gribskov Forsyning overdrager derefter alle affalds- og ressourceaktiviteter til Gribskov Genbrug & Ressourcer. Det omfatter bl.a.:
 - Genbrugspladserne Højelt og Skærød (grunde og bygninger)
 - Kontrakterne med bl.a. I/S Vestforbrænding
 - Opkrævningsfunktionen
 - Gribskov Forsyning varetager servicevirksomhed og vil levere service- og administrationsydelser til Gribskov Genbrug & Ressourcer, herunder opkrævning af affaldstaksterne.

Baggrund - refleksioner

- Gribskov Kommune er på forkant og træffer en aktiv beslutning
- Den nødvendige beslutningskraft i styregruppen.
- En tydelig proces, hvor leverancerne er defineret fra start. Sikrer at fristerne bliver nået – også selvom de er korte
- Erfaring tilkøbes – Horten og EY
- Knasterne løses som de opstår. Stor fleksibilitet
 - Momsproblematik
 - Overdragelse op til en sommerferie
 - Regningskørsel 2022
- Anerkend at du ikke har alle oplysninger og erfaringstal kun delvis er tilstede
- Løbende kommunikation
 - Tidlig inddragelse skaber tillid og mulighed for dialog
 - Administrative medarbejdere, der skal overdrages
 - Medarbejdere på genbrugspladserne
- Sikre stabil drift (dialog med væsentlige leverandører)
- Strukturer på plads, leder, samarbejdsorganisation
- Nyt navn – fælles ny identitet

Struktur og organisation



Hvor er vi nu

- Ejerstrategi er under opdatering / forberedelse
- Organisation og systemer er på plads. Nu er vi gået i gang med politikker og processer
- 10 fraktioner er på tegnebrættet og hvis alt går som forventet bliver regulativer behandlet inden sommerferien
- Driften er stabil
- APV og trivselsundersøgelse er gennemført
- Reguleringen er lige om hjørnet, vi skal have styr på data. Kender ikke det regulatoriske udgangspunkt. Helt afgørende at vi kan give et modspil hertil.
- Robusthed og synergier bliver gradvis materialisere