



Workshop om selskabsgørelse

Onsdag den 29. marts 2023 hos Silkeborg Forsyning



Dansk Affaldsforening

Affald er ressourcer

Den politiske aftale

- Hvad står der?

Moms - Afgiftspligtige personer - Offentlige forsyningsvirksomheder - renovationsydelser

Dato for udgivelse	19 Nov 2020 09:15
Dato for afsagt dom/kendelse/ afgørelse/styresignal	21 Oct 2020 09:16
SKM-nummer	SKM2020.459.LSR
Myndighed	Landsskatteretten
Ansvarlig styrelse	Skattestyrelsen
Sagsnummer	16-0106905
Dokument type	Afgørelse
Overordnede emner	Moms og lønsumsafgift
Overemner-emner	Momspligt
Emneord	Moms, afgiftspligtige personer, renovation, renovationsydelser, kommune, forsyningsvirksomhed
Resumé	En kommune anmodede om bindende svar på, om kommunen skal opkræve og afregne moms ved levering af renovationsydelser til private og grundejerforeninger. Skatterådet svarede, at kommunen skal opkræve og afregne moms på disse ydelser. Landsskatteretten meddelte svaret, idet Landsskatteretten fandt

Konkurrenceforvridning

Hvad siger Landsskatteretten?

- Ingen moms ved levering af affaldsydelser
- Kommunen er et offentlig retligt organ
 - Som udgangspunkt ikke en afgiftspligtig enhed
- Medmindre en af to undtagelser
- Hvis konkurrenceforvridning
 - Nix – ingen retlig mulig konkurrencesituation
- Hvis omfattet af begrebet offentlig forsyningsvirksomhed
 - Nix – ikke omfattet af momssystemdirektivet
 - Uanset at renovationsydelser er nævnt som en type forsyningsvirksomhed i arbejderne til de danske momsbestemmelser

Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet) og Venstre, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Det Konservative Folkeparti, Liberal Alliance og Alternativet

om

Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser

30. august 2022

Aftalens indhold

- Konkurrenceforvridning skal undgås
- Følgende skal selskabsføres
 - Kommunernes levering af affaldsydelser
 - Herunder indsamlings- og udbudsaktiviteter samt tilhørende administration
- **Affaldsydelser er den samlede ydelse, der modsvarer affaldsgebyrerne – ikke aftaletekst**



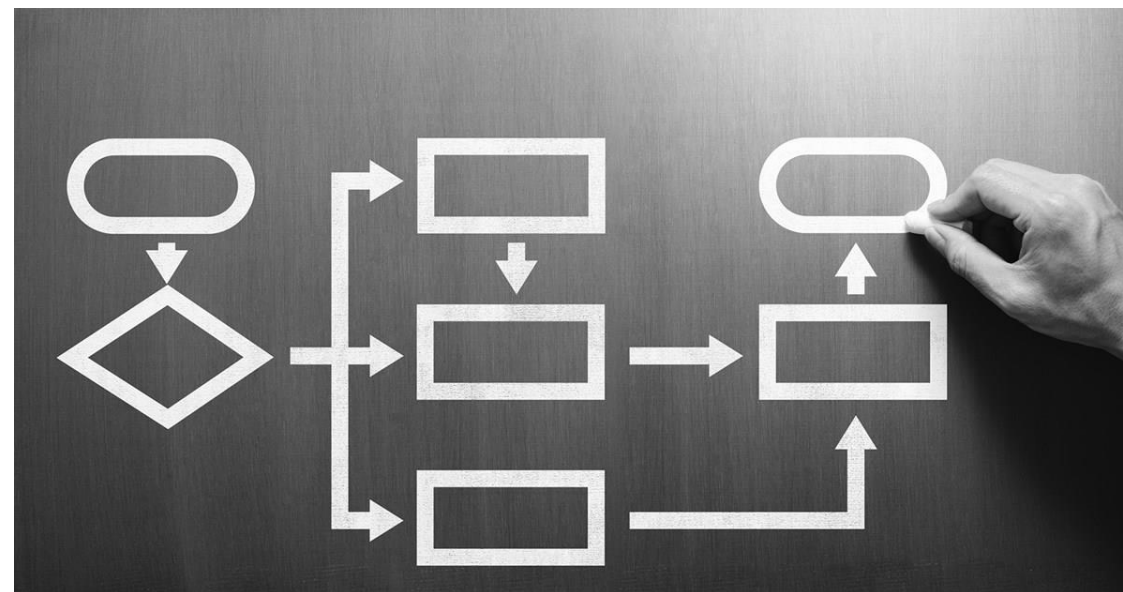
Aftalens indhold

- Selskabsgørelsen indebærer, at driftsansvar og **kundeforholdet** til borgerne placeres i kommunalt ejede selskaber adskilt fra kommunens rolle som myndighedsudøver
- Driftsopgaver
 - Indsamling, herunder drift af **genbrugspladser**
 - Gennemføre udbud
- Myndighedsopgaver
 - **Fastlægge serviceniveau**
 - **Afgørelser**
- Skal deponeringsanlæg selskabsgøres?



Energistyrelsens proces

- Inddragelse af Dansk Affaldsforening samt kommuner og affaldsselskaber
 - Der er holdt et møde!
 - Energistyrelsen er ved at finde kommuner/selskaber som skal indrages
- Analyse – November 2022 til Juni 2023
- Lovarbejde – Juli 2023 til juli 2024
 - Høring – ultimo 2023
 - Fremsættelse - primo 2024
 - Ikrafttrædelse – 1. juli 2024
- **Mere ved vi ikke nu...**



Hvilke overvejelser skal man gøre sig?



LINE MARKERT, KLAVS V. GRAVESEN
PER TIMMERMANN & MERETE PILEGAARD MELIN

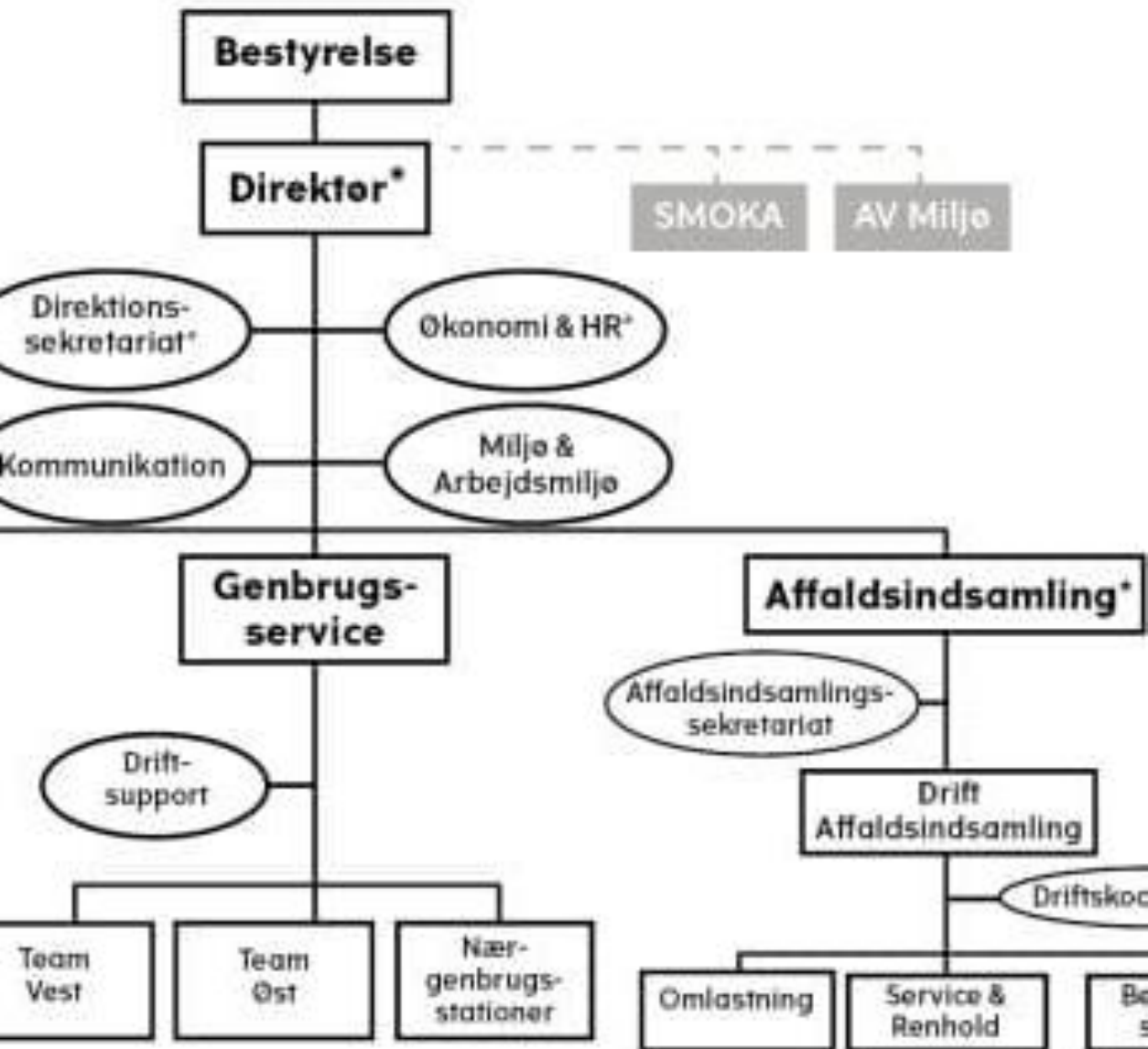
Udskillelse og sammenlægning af kommunale aktiviteter

JURIST- OG ØKONOMFORBUNDETS FORLAG



Omstrukturering af aktiviteter, etablering af et aktieselskab eller fusion bør ikke være et mål i sig selv.

Omstrukturering, selskabsgørelse eller fusion skal gerne være et middel til at nå målet om at videreudvikle virksomheden i overensstemmelse med ledelsens og ejernes vision for virksomheden.



Strategiske overvejelser

- De væsentlige beslutninger træffes i første fase
- Resten er – groft sagt – ren teknik

Strategiske overvejelser og beslutninger

➤ **I ved det måske bedre selv!**

➤ **Men her er nogle bud – uprioriteret**

- Hvilke juridiske rammer har vi?
- Hvilke opgaver (affaldsydelser) skal selskabsføres?
- Hvor ligger opgaverne i dag?
- Hvordan skal beslutningsprocessen tilrettelægges?
- Hvor skal selskabet ligge?
- Hvordan passer det ind i vores nuværende organisering?
- Giver det anledning til andre ændringer i organiseringen?

- Hvad skal der ske med medarbejderne?
- Hvordan skal bestyrelsen se ud?
- Hvem skal være direktør?
- Hvordan skal snitfladen være mellem selskabet og forvaltningen/kommunen?
- Hvordan skal selskabet og forvaltningen/kommunen samarbejde i det daglige?
- Hvordan sikre vi at kommunalbestyrelsen fortsat kan løfte sit ansvar?
- Hvordan forholder vi os til myndighed- og driftsopgaverne?
- Hvordan skal kommunen bestille opgaver?